

Projektledelse - Teori og praksis

Når man løseligt bladrer i Bjarne Kousholts seneste bog Projektledelse – Teori og praksis, ser man straks, at her er tale om noget helt specielt og spændende nyt. Det overvældende antal farverige og præcise illustrationer og den farvestyrede opdeling af teori og case-historier giver een lyst til at læse fra første minut. Bjarne Kousholt har taget alle de gode erfaringer med fra sin første bog om projektledelse - Projektlederbogen fra 2001, og han har samtidig sat sig et imponerende ambitionsniveau om at få *alt* med. Man kan næsten sige, at denne bog er et leksikon over projektledelse - en dansk milepæl i litteraturen om projektledelse.

Skrivestilen er afslappet og uhøjtidelig og giver læseren en god fornemmelse af Bjarne Kousholts holdninger til projektledelse. Man fornemmer hele bogen igennem ingeniørens struktur og nøjagtighed, den erfarne leders dyrt indkøbte erfaringer med mennesker og organisationer i projektsammenhænge og endelig en fokuseret forretningsmand. Hermed etableres der et trygt fundament for bogens fremstilling af projektledelse i form af en god balance mellem styring, ledelse og forretningshensyn (det er bestemt ikke udelukkende for sjov Kousholt gennemfører projekter).

Bjarne Kousholt har beundringsværdigt valgt at følge de internationale standarder for projektledelse i disponeringen af bogens største afsnit Vidensbanken på 318 sider. I valget mellem de europæiske og den amerikanske standard er valget faldet på PMBOK, Project Management Book of Knowledge fra PMI, Project Management Institute, der med over 210.000 certificerede projektledere er den største i verden. Hermed bli-

ver bogen også solidt forankret i den amerikanske standard ANSI 99-001-2004 og i stort omfang også i ISO 10006 (som vedvarende inspireres af PMI). Bogen indeholder dog i oversigtform også krydsreferencer til den europæiske projektføring IPMA og til PRINCE2 m.fl.

Bogens resterende 148 sider dækker et indledende afklaringsafsnit om projekter og projektledelse. Et afsnit om standarder og normer. Et overraskende kort afsnit på 40 sider om selve ledelsesopgaven i projekter. Til slut korte afsnit om videregående projektledelse, om projektudfordringen på virksomhedsniveauet og endelig om projektledelse i fremtiden. Bogen har flere værdifulde oversigtsbilag bl.a. en dansk/engelsk ordforklaring. Bogen har også en hjemmeside www.projektledelse.nyttf.dk, som helt usædvanligt faktisk vedligeholdes løbende med nye afsnit, case-historier etc.

Med denne disponering af bogens 500 sider er det klart, at bogens tyngde ligger på de styringsmæssige aspekter af projektledelse. Det er derfor ikke en bog for den læser, der specielt ønsker mere viden om selve ledelsesopgaven i projekter. Her vil man finde bogens ideologi snarere som stabilgrus end som livgivende pottemuld. Ordene visioner, værdier, motivation og dynamik er således sjældne forekomster i bogen. Humanisten, som ønsker en struktur for projektledelse, vil med fordel i stedet læse Kousholts tidligere bog Projektlederbogen, som i mere overskuelig omfang beskriver projektledelse. Tilbage står så læseren med en mere struktureret indstilling til projektledelse, og her er bogen en ren guldgrube. Også til undervisningsbrug vil jeg stærkt anbefale bogen, fordi



den kommer hele vejen rundt om projektledelsen, og er i stort omfang en læs-og-lær-selv bog med dens gode forklaringer kombineret med meget relevante case-eksempler. Projektlederen, der skal certificeres efter den amerikanske standard, kan også med fordel læse bogen; men man skal her være opmærksom på, at Kousholt blot har anvendt PMBOK standarden som en strukturel ramme. Udfyldelsen af rammen er mange steder selvopfundne og langt fra standarden. Endelig vil jeg også anbefale bogen som et nyttigt opslagsværk og dermed som fast inventar i projektlederens bibliotek.

Anmeldt af Finn Svenning 18. maj 2007. Finn Svenning er selvstændig og konsulent i projektledelse. Finn Svenning har arbejdet med projekter og projektledelse siden 1974. fs@projektkvalitet.dk