

Biblen i 2. udgave

Bjarne Kousholt har udsendt 2. udgave af hans populære bog om projektledelse. Læs tidligere anmeldelse her. 1.638 gram viden på nu 588 sider mod tidligere 508, ”men prisen på kr. 499,- er den samme” siger forlaget.

Det bedste er som regel det godes værste fjende, så jeg var spændt på at se, hvad det er, der er så vigtigt, at en 2. udgave er nødvendig.

Der er to slags ændringer – 1) en række små afsnit er tilføjet for at dække endnu flere aspekter af projektledelse 2) bogen er gennemredigeret med simplificeringer og uddybninger. Samtidig er det flotte layout og den spændende grafik strammet op til endnu større fornøjelse for læseren. Man kan undre sig over, at flere fagbøger ikke er sat op som denne bog. Det er en fornøjelse – nærmest sjovt – at læse Kousholt bog. Glimrende og præcist sprog, meningsgivende struktur (terminologi og struktur fra verdens største forening af projektledere, PMI er forsat anvendt i bogen, og gør det let at forstå anden international litteratur om projektledelse), masser af praktiske eksempler og så en lille smule humør hist og her.

Tilføjelserne er jeg mindst glad for. De er i periferien af projektledelse, og de gør blot bogen tykkere uden at skabe større udbytte hos langt de fleste læsere. Hvis Kousholt fortsætter denne udvikling, ender vi med et stort leksikon over projektledelse, og mister en rigtig god bog for både den mindre og den meget erfarne projektleder.

Et af de nye afsnit omhandler forandrings-/ immaterielle -projekter – som kontrast til de mere materielle projekter, som bogen ellers beskæftiger sig med. Afsnittet er udformet som en sammenligning mellem materielle og immaterielle projekter og er meget firkantet i sin tilgang til forandringer og til projektledelse af sådanne. Sammenligningen bliver til en kontrast i stedet for en harmoni. Man forledes til at tro, at projektledelse af forandringsledelse kræver unikke evner og lokkes derfor ind i den skole, der hylder princippet om at projektlederen skal kunne projektets fagområde for at kunne lede. Det er en farlig skole, fordi den stiller så store krav til projektlederens kompetencer, at udviklingen af *fagområdet* projektledelse er ved at gå helt i stå. I stedet burde Kousholt adskille den centrale projektledelse fra projektets fagområdet og f.eks. blot anføre, at i forandringsprojekter er der så meget mere (eller kun) kommunikation og holdningsbearbejdning end i materielle projekter. Sådanne iagttagelser for 5-8 af de hyppigste projekttyper i Danmark kunne være særdeles værdifulde for en projektleder, som skal i gang med en ny type projekt.

Øvrige nye afsnit dækker Stage-Gate modeller, Partnering-princippet, Lean i projektledelse (da optimeringsbølgen vel så småt er ved at ramme projektledelsen, ville konkrete forslag være gavnlige her) og endelig flere modeller for måling af Projektmodenhed.

Summa summarum er en suveræn bog blevet en anelse bedre, men skån os for flere sider og mere vægt i langt tid fremover! Der er allerede rigeligt! Årsagen til at den kvindelige projektleder på forsiden af 1. udgave nu er udskiftet med en mand må stå hen i det uvisse.

